

СПЕЦИАЛЬНАЯ ПОЛОСА

главный вопрос

Елена КУЗНЕЦОВА lena@np-inform.ru Андрей НЕКРАСОВ nekrasov@np-inform.ru Халмурат КАСИМОВ hal@np-inform.ru Юлия МИХЕЕВА miheeva@np-inform.ru
Дмитрий СИНОЧКИН dima@np-inform.ru Анна НЕЖИНСКАЯ aneg@inbox.ru Евгения ИВАНОВА j.ivanova@np-inform.ru

**ПРОШЕДШИЙ ГОД МОЖНО
НАЗВАТЬ КАКИМ УГОДНО,
ТОЛЬКО НЕ СКУЧНЫМ. МНОГОЕ
ПРОИСХОДИЛО – И В БИЗНЕСЕ,
И В ГЕОПОЛИТИКЕ,
НАВЕРНЯКА И В ЛИЧНОЙ
ЖИЗНИ. И КАЖДЫЙ НОВЫЙ
ВЫЗОВ ТРЕБОВАЛ
РЕАКЦИИ. КАК ПРАВИЛО –
НЕСТАНДАРТНОЙ.**

Нам всё время нужны новые умения. Вчерашние знания оказываются бесполезными. Чему полезному вы научились за этот год? Какие навыки и компетенции освоили? Может быть, прошли личностный тренинг, выучили ещё какой-нибудь иностранный язык или освоили вязание, стали уверенным пользователем каких-то полезных компьютерных программ? А может, вы теперь умеете ориентироваться в лесу без навигатора и разводить костёр с одной спички? Как вы считаете, какие умения понадобятся в первую очередь, чтобы без потерь (а лучше – с пользой) пережить надвигающийся год Свиньи? (А он, конечно же, обещает быть не менее интересным!)



Рисунок Виктора Богорада



**Эдуард
ТИХТИНСКИЙ,
президент Группы
RBI:**

Для нашей компании 2018 год был юбилейным – RBI исполнилось 25 лет. В честь этого события мы сами себе устроили большой «челлендж» – выехали всей компанией (а это примерно 250 человек) на три дня в Турцию, на Средиземное море. Но это была история не только и не столько про пляжный отдых и «всё включено», сколько про личностное развитие, стремление осваивать и узнавать новое.

Каждый участник этой поездки должен был стать в чём-то лучше, освоить что-то новое, чему-то научиться или научить других. За пару месяцев до юбилея многие коллеги приняли разные вызовы: кто-то решил освоить навыки ди-джея, кто-то научился играть на фортепьяно, написал и исполнил песню, кто-то освоил жанр стэндапа, кто-то дал себе слово научиться плавать и так далее. А компания взялась им в этом помочь. Другие коллеги, наоборот, посчитали, что могут поделиться с окружающими собственными умениями. За три юбилейных дня они провели множество мастер-классов: по фотографии, плаванию, теннису, аквааэробике... Я, например, давал мастер-класс по гольфу. И сам удивился, как много было желающих освоить этот не самый популярный вид спорта.

Зачем это было нужно RBI? Я убеждён, что в современном мире задача руководителя – не просто «вести за собой», но в первую очередь раскрывать энергию своих сотрудников и давать им возможности для самореализации. Потому что только вместе с внутренним личным развитием к че-

ловеку приходит и профессиональный успех, и личное счастье.



**Александр ОРТ,
президент Группы
компаний «ННЭ»:**

Да, мы точно не скучали. Несколькими раз за год законодатели подкидывали нам задачи, требовавшие решения и новых навыков: перешли на электронный документооборот, работаем с ЕГРЗ, узнали всё о ЗОУИТ. Теперь ждём принятия закона о саморегулировании в негосударственной экспертизе – снова придётся адаптироваться и перестраиваться. Очень бы хотелось, чтобы 2019-й был более спокойным и стабильным, без постоянных законодательных нововведений. Желаю всем нам, чтобы в наступающем году экспериментов над строительной отраслью было как можно меньше, а работы у всех нас – больше!



**Татьяна
ХОБОТОВА,
территориальный
менеджер по работе
с партнёрами
по ипотеке филиала
ПАО «Банк «ФК
«Открытие»:**

Да, 2018-й был годом перемен как для всего рынка недвижимости, так и для отдельных его участников. Все ожидали изменений и активно к ним готовились. Самым упоминаемым словосочетанием стало «эскроу-счета», этот термин быстро вошёл в лексикон застройщиков и банкиров и даже стал реальностью.

В жизни всегда есть место открытию. Так, и в моей жизни банк «Открытие» стал новым местом работы,

но ипотечное кредитование, активное сотрудничество с партнёрами и СМИ всегда со мной.

Пользуясь случаем, хочу поздравить всех с наступающим Новым годом, годом Свиньи! Свинья очень любознательна, умна и доброжелательна, любит домашний покой и уют, поэтому в следующем году надо строить и продавать, привлекать ипотечные средства и праздновать новоселья!



**Пётр КУЗНЕЦОВ,
генеральный
директор компании
«Конфидент»:**

Год действительно интересный, он потребовал много усилий, чтобы просто не сползть вниз. В этом году самым главным для меня стала... свадьба! Земную жизнь пройду до середины, я наконец-то женился. Это придало столько сил, энергии, счастья, надежды, что самые сложные проблемы на работе, экономические, технические, социальные, финансовые и прочие нестыковки воспринимаю не трагически, а просто как жизненные ситуации, требующие решения, как задачи.

Похоже, жениться надо регулярно!

Переживут следующий год многие, думаю, почти все. Мы живучи, как кошки, и много раз это уже доказали. А вот обеспечить рост и развитие своим компаниям смогут единицы – те, у кого хватит смелости и дерзости мысли, богатства воображения, глубины фантазии, те, кто сумеет открыть и показать новую дорогу. Я, как и 25 лет назад, верю в животворящую силу предпринимательства, пусть это и звучит сейчас немножко странно.



**Рафаэль ДАЯНОВ,
руководитель АМ
«Литейная часть-91»:**

Все новые умения – это не более чем применение подзабытых приёмов и навыков. Это как в реставрации: нам столько твердят о новых технологиях, а посмотришь – всё это уже было. Весь накопленный багаж знаний понадобится и в следующем году: не надо отказываться от того, что хорошо умеешь делать, в погоне за сомнительными новшествами.



**Аркадий СКОРОВ,
генеральный
директор СК
«Дальпитерстрой»:**

Всякий опыт нам даётся не просто так, а для чего-нибудь. Иногда думаешь: «Ну вот зачем мне это?» А потом: «А, вот, оказывается, для чего!» В этом году мне много времени пришлось провести в судах. Так сложилось. Наверное, уже со всеми нашими арбитражными судьями пере-знакомился. Значит, ещё пригодится.

Другие полезные навыки – много занимались теплогенерацией, котельными. И экономикой, и техническими вопросами. Это у нас, с одной стороны, параллельный бизнес, с другой – возможность оперативно решать инженерные проблемы наших ЖК, меньше зависеть от монополистов. Такой получился «копыт тепла».

В 2019 году, судя по тому, как всё складывается, наверняка придётся больше взаимодействовать с банками и с государственными заказчиками. Конечно, не вверься – но надо поглубже вникнуть, в этих сферах есть свои особенности.

Один мой знакомый батюшка говорит так: «Вперёд следует смотреть с надеждой, назад – с благодарностью, вверх – с молитвой, вниз – с покаянием. А внутрь – со вниманием». Лучше и не скажешь, наверное.



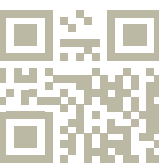
**Дмитрий
НЕКРЕСТЬЯНОВ,
партнёр, руководитель
практики
по недвижимости
и инвестициям
компании «Качкин
и Партнёры»:**

Я повысил свой навык мультизадачности до нового уровня. С рождением второго ребёнка научился одновременно укачивать его и согласовывать редакции документов, спать стоя и по пять часов в сутки, а также отдыхать на работе. Мне кажется, этот навык мне поможет и в следующем году. А вообще, хочу пожелать всем оставаться спокойными и не поддаваться панике, а также сохранять здоровое чувство юмора.



**Ольга
КОЛГАНОВА,
директор
по маркетингу ГК
«Хун Фу НовыйСити»:**

Год был интересным и насыщенным, предлагал много задач и ещё больше ва-



Начало на стр. 2

риантов для ответа. Меня он научил относиться ко всему более философски и не спешить с выводами.

Не согласна, что старые знания бесполезны, они называются опытом и становятся залогом взвешенных решений даже в очень сложных ситуациях. Из личных достижений – научилась выращивать огурцы и редиску. А ещё – форель на удочке, 68 белых.

Надеюсь, что наступающий год Свиньи будет не хуже, принесёт интересные проекты, новых друзей! Надеюсь, Свинка покажет себя с лучшей стороны, а мы уж постараемся ей почесать за ушком.



Георгий РЫКОВ,
генеральный директор
«Бестъ. Коммерческая
недвижимость»:

2018-й был интересным и насыщенным. В этом году я научился стоять на руках, что, кстати, очень помогает взглянуть на мир под другим углом, появляются новые мысли и идеи для бизнеса в том числе. Несмотря на все сложности, работать по-прежнему весело и увлекательно. Особенно в уходящем году нас веселило правительство. Но мы живы и жить будем!



Евгений ГЕРАСИМОВ,
руководитель АМ «Евгений
Герасимов и партнёры»:

В этом году я решил попробовать себя в новой роли – девелопера. Мы уже провели обследование нашего объекта – бывшей насосной станции на Кожвенной линии – и думаем над будущей функцией.

Главное умение, которое пригодится и на следующий год, и всегда, – держать себя в руках и думать о главном: здоровье и благополучии своей семьи.



Антон МОРОЗ,
вице-президент СПб ТПП,
член Советов НОСТРОЙ,
НОПРИЗ:

За этот год я научился спокойно воспринимать изменения, происходящие в экономике России и в законодательной основе функционирования строительного комплекса.

Считаю, что для достижения успеха в нашей отрасли необходимы грамотное финансовое планирование, чёткое понимание действующего нормативного поля, умение построить эффективную систему отношений с застройщиками, заказчиками и исполнителями работ, а также грамотная работа юристов, связанная с отстаиванием договорных интересов.



Андрей КИРИЛЛОВ,
директор по маркетингу
и продажам корпорации
«Мегалит»:

Каждый прожитый год учит меня оптимизму. Я уверен, что это качество с учётом грядущих изменений в строительной отрасли окажется одним из самых востребованных и необходимых в наступающем году. Впрочем, накануне 2018-го многим на нашем рынке тоже было неспокойно. Поэтому для себя мы выбрали лучшую стратегию: просто делать своё дело (с оптимизмом и энтузиазмом).

Что касается новых навыков, их приходится осваивать постоянно, и уходящий год – не исключение. Мы внедрили уйму новых решений: разместили интерактивные макеты наших домов, тестировали различные технологии работы с клиентами и многое другое. И всё это нужно сначала освоить самому, чтобы потом передать менеджерам отдела продаж. А тренинг мы, кстати, тоже проходили. Так что и по новым навыкам план выполнен!



Максим ЖАБИН,
заместитель
генерального директора
строительной корпорации
«ЛенРусСтрой»:

Для меня 2018-й стал годом перемен. Благодаря нашим новым партнёрам в сфере консалтинга я побывал во многих городах, российских и не только. Посетил много строительных, рекламных и проектных компаний, специализированных выставок, мы заключили несколько взаимовыгодных контрактов. И это ещё не всё! Я познакомился с отличными специалистами и великолепными людьми, которые помогли мне по-другому взглянуть на сферу моей деятельности. Моя профессиональная жизнь разделилась на «до» и «после».

Год Свиньи не надо просто переживать, в нём надо жить. Из всего можно черпать энергию и силу, чего я всем и желаю в наступающем году!



Владимир МЕЧТАЕВ,
управляющий партнёр АБ
«ФРЕММ»:

На мой взгляд, не для всех этот год был не скучным. Скорее вокруг больше застойных явлений, а яркие события – это эпизоды.

И насчёт вчерашних знаний не соглашусь. Слишком много в сегодняшней жизни напоминает поздний Советский Союз, а там, где это пока не проявилось, видны тенденции движения к этому самому back in USSR. Надеюсь, что как раз старые знания и память поколений о том, что это были за времена, не дадут повернуть время вспять, и год Свиньи нам в этом не помеха.



Виктор ТАРАСОВ,
директор по строительству
ГК «РосСтройИнвест»:

Правила игры на строительном рынке в уходящем году менялись столь стремительно, беспощадно и непонятно для всех участников, что

все попытки хоть как-то систематизировать и автоматизировать бизнес-процессы особого успеха не имели. Поэтому большинство из нас, кто с удовольствием, кто без оного, перешли на ручное управление, что добавило ситуации на рынке ещё больше шарма. Плюс снижение покупательской способности населения вообще и в области недвижимости в частности. Прогнозы наших «гуру» от экономики под общим девизом «то ли ещё будет» тоже не способствовали росту инвестиционной активности. На этом общем фоне даже ежегодный скачок цен на арматуру и осеннее обострение со страховыми компаниями прошли как-то тихо и почти незаметно. Вписались в общую концепцию. Так что год уходящий скучным не был точно, хотя весёлым я бы его тоже не назвал. Но мы все вместе его пережили, и даже с положительными результатами: объекты строятся и сдаются. И мы ещё в состоянии говорить об этом с юмором. И даже в год Собаки мы не перегрызли между собой, несмотря на трудности, разногласия и проблемы. И если в год Свиньи мы не будем опускаться до свинства, то обязательно победим.



Алина ПЛЕТЦЕР,
генеральный директор
ООО «Негосударственный
надзор и экспертиза»:

Для меня 2018-й был очень насыщенным: в самом начале года я возглавила ООО «ННЭ» и

получила второе высшее юридическое образование. Конечно, приходится многому учиться, получать управленческие навыки, изучать специальную литературу. Помимо профессиональной сферы большое удовольствие я получаю, открывая каждый день новые умения у своей трёхлетней дочки. А для неё каждый день, каждый месяц, каждый год становятся временем познаний и открытий. Поздравляю коллег с наступающими праздниками и желаю благополучия и счастья вашим семьям!



Елена КОВАЛЕНКО,
начальник отдела
маркетинга и рекламы ЗАО
«БФА-Девелопмент»:

Год был насыщенным и комфортным. Осуществила давние планы – занялась академической греблей. Гребу пока

одна, стараюсь, чтобы взяла в ветеранскую четвёрку. Вернулась к любимому хобби – сшила платье.

Основным навыком считаю умение видеть новое и оставаться спокойной.



Иван НОСОВ,
директор департамента
маркетинга и рекламы
Группы ЦДС:

В этом году освоил новый для себя вид спорта – пляжный волейбол. Я долго искал

близкий мне вид физической активности, отличный от классического похода на фитнес. Пляжный волейбол оказался настоящим открытием, рекомендую! Во-первых, атмосфера: песок под ногами, натянутая сетка, мяч – всё переносит в лето, переключаешься за секунду. Во-вторых, сама игра интересная, энергозатратная и требовательная, не терпит прохладного отношения. Ты либо в игре, либо вне её, рас-

клад два на два не позволяет расслабиться. Здесь, как в бизнесе: необходимо чувствовать ситуацию на кончиках пальцев, считывать и партнёра, и соперника. Понятно, что важны хорошая спортивная форма и опыт, но от стратегии и умения вовремя предпринять какое-то действие зависит многое. Спустя несколько занятий уже чувствуется динамика: не только прокачивается форма, но и совершенствуется игровое мышление.



Михаил КОНДИАЙН,
партнёр АМ «Земцов,
Кондаиин и партнёры»:

Мне учиться чему-то совсем новому сложно, я больше совершенствую профессиональные навыки: смотрю чужие проекты, удивляюсь, что-то

полезное складываю в копилку. Причём часто это происходит «от противного»: посмотрел, как это сделано у других, обдумал и пришёл к более рациональному решению.

Думаю, на следующий год очень понадобится умение принимать что-то новое. Особенно настаивает грядущее внедрение искусственного интеллекта: когда слушаешь серьёзных специалистов в этой области (а не рекламщиков, которые рассказывают, как всё будет круто), понимаешь, что возникнет много сложностей. Так что перед нами стоит нелёгкая психологическая задача адаптироваться к новой реальности.

А со свинством надо всегда бороться – во всех его проявлениях!



Андрей ЛУШНИКОВ,
председатель совета
директоров ГК «Бестъ»:

Уже несколько лет увлекаюсь дронами.

Сейчас в ходу «Номер 9». Предыдущие восемь прожили короткую и яркую жизнь и были разбиты или утоплены. Но с каждым следующим совершенствуется навык пилотирования и растут требования к самому аппарату. Так что, когда в старости коллеги на обычных колясках будут ездить, я буду летать.

Ещё я в Pokemon Go на 34-м уровне из 40 и вообще увлекаюсь допреальностью. Мы активно используем её в нашем проекте «Бенуа 1890», с самого его старта, ещё до того, как открыли ресторан «Ферма Бенуа» и «Школу Бенуа». Парк, где они находятся, – охраняемый памятник культуры, строить нельзя, даже если это скамейка или детская горка. Мозговым штурмом решили, что AR – лучшая возможность продвинуть эту территорию. Игры вообще сейчас – перспективная отрасль. Когда окончательно прикончат «долёвку» – буду туда инвестировать.



Михаил МАМОШИН,
руководитель АМ
«Архитектурная студия
Мамошина»:

Для меня это был довольно успешный год: я стал самым

молодым академиком российской Академии архитектуры и строительных наук, завоевал Гран-при фестиваля «Зодчество», а главное справился с этим эмоционально. Как обычно работаю, осваиваю новые навыки.

Я не знаю, что значат эти символы: год Свиньи и проч., что нужно в связи с этим делать. Мне кажется, мы не должны растерять того, что у нас есть, и разумно этим распоряжаться. Все мы надеемся, что новый год принесёт только хорошее. Пусть так и будет.



Мария ОНУЧИНА,
управляющий директор
PM Becar Asset Management:

Ритм жизни поменялся, все процессы ускорились. Многие вещи, которые раньше казались обыденностью, и опыт, считавшийся уникальным, сегодня перестают представлять ценность.

В этом году мы посвятили много времени тому, чтобы научить команду более эффективно работать, действуя единым фронтом во благо общей цели. Преуспеть в этом нам помогла методика scrum.

Мы больше не имеем права делать проекты годами. Мы не строим реактивных самолётов, чтобы двигаться по классическому сценарию. Результат должен быть здесь и сейчас. Пускай он будет сырой, недоделанный, требующий корректировок, но он должен быть виден уже сегодня.

Фокус переместился с процесса управления на конечный продукт. Мы стараемся держать руку на пульсе, а прогрессивные методики работы с проектами в команде нам в этом помогают.



Станислав ДАНЕЛЯН,
генеральный директор
Euroinvest Development:

В этом году я натренировал свою выдержку в связи с постоянно меняющимся законом №214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве».

Ожидание чётких новых условий работы на рынке недвижимости в течение длительного времени тоже развивает терпение и стрессоустойчивость.

Из личных достижений хотелось бы отметить успехи в спорте. Я занимаюсь пауэрлифтингом, силовым видом спорта, и в этом году поставил личный рекорд в упражнении «жим лёжа» – 165 кг!

Чтобы с пользой пережить надвигающийся год Свиньи, понадобятся такие умения, как работоспособность и терпение. Необходимо также неустанно наращивать свои знания как специалиста не только в недвижимости, но в других областях.



Николай АНТОНОВ,
генеральный директор
«МТЛ. Управление
недвижимостью»:

В этом году я стал отцом. И хотя это произошло со мной второй раз, все компетенции пришлось срочно обновить.

Вязание я, конечно, не освоил. Зато вспомнил, как подготавливал бутылочки, выбирал памперсы, пеленать, купать... Поразились, как усовершенствовались коляски и кровати за последние 15 лет. Появление нового человека – это, конечно, вызов, но вызов счастливый! А роль отцов в семье меняется, и это точно к лучшему.

Предстоящий год обещает усиление конкуренции и высокую волатильность на рынках. Без потерь его переживет тот, кто умеет работать с персоналом: подбирать специалистов, грамотно инвестировать в их обучение, составлять слаженную боеготовую команду, которая не потеряет энергии и оптимизма в условиях высокой неопределённости.



Андрей АМОСОВ,
руководитель офиса
компании JLL в Санкт-
Петербурге:

За прошедший год я освоил практическую стрельбу из карабина и игру World of Warships

нашего клиента – компании Wargaming. Оба эти умения полезны в повседневной жизни. Первый навык поможет выстоять в непростых условиях и разобраться с любой подкладываемой свиньёй, а второй – выпустить негативную энергию, побеждая врага в виртуальном мире. Это, кстати, помогает и в реальном.



Виталий САВЧИН,
генеральный директор
компании Elmaso:

Мы в Elmaso в этом году внедрили технические новинки

в конструкцию модульных зданий. Так, мы стали делать бетонные основания для помещений в модулях. Также у нас появилось первое модульное административное здание с отоплением от магистрального природного газа (для ГУВД Ленобласти).

В уходящем году мы впервые реализовали большой проект в сфере образования: построили четыре модульных здания для студенческого кампуса Политехнического университета, каждое по 1350 кв.м. А ещё спроектировали самый большой в истории фирмы двухэтажный модульный офис продаж высокого класса для московской девелоперской компании – общая площадь 900 кв.м.



Святослав ГАЙКОВИЧ,
руководитель АМ «Студия-17»:

Я уклоняюсь от прямого ответа на этот вопрос, поскольку разделяю мнение, что главный признак интеллигентности – это не ум и многочисленные знания, а спо-

собность быстро получать новые навыки. Так что из скромности не буду рассказывать, какой я интеллигент-интеллигент. А если серьёзно, то ничего особо нового в этом году я не освоил. Но начал избавляться от «комплекса интеллигентности», и если стоит дилемма наплевать на всё и во что бы то ни стало добиться результата или остаться «тихим интеллигентом» и ничего не достичь – я подчас выбираю первое.

На следующий год мне очень бы пригодилось умение пользоваться какой-либо графической программой. Я давно хочу её освоить, но по-прежнему рисую от руки.

Всех поздравляю с Новым годом! Пусть каждому новые навыки принесут убедительные результаты!



Андрей КОСАРЕВ,
генеральный директор
Colliers International
в Петербурге:

«Самым радостным событием уходящего года стало рождение сына, поэтому главное, чему я научился, – осознанию другого уровня ответственности: за радостное, счастливое и во всех смыслах благополучное будущее нового Человека! А это осознание меняет многое в жизни. Впрочем, это ещё лишь самое начало длинного пути.

А что касается инструментария, с которым надо отправляться в грядущий год, то отмечу важное умение – выявлять яркие возможности в сложной и турбулентной обстановке, в которой даже недавние оптимисты стали скептиками. А также умение формировать команду и находить хороших партнёров для успешной реализации этих возможностей.



Анатолий СОБОЛЕВ,
управляющий
строительством ЖК «Силы природы»:

«За прошедший год вывел на финишную прямую часть первой очереди строительства проблемного объекта ЖК «Силы природы» в посёлке Мурино. Приобрёл серьёзный опыт взаимодействия с губернатором и правительством Ленобласти в решении неотложных и острых проблем стройки. Крайне благодарен за внимание и сотрудничество. Это дало большой толчок возобновлению и развитию строительного процесса, выводу на финансовую стабильность одного из сложнейших объектов. В течение всего года этот ЖК находился под пристальным наблюдением СМИ, правительства ЛО, дольщиков, и я с уверенностью могу сказать, что положительные результаты есть.

Для меня нет ничего важнее результата. Поэтому основная задача предстоящего 2019 года – достройка первой очереди ЖК «Силы природы» и прописка дольщиков в двух домах. Потогонная работа для выполнения непростых обязательств.

Что касается умений, которые могут пригодиться с профессиональной точки зрения в будущем году, делай, что должно, и увидишь результат, к которому стремишься, сможешь оправдать ожидания и безоговорочно опровергнуть всевозможные опасения.



Елена ВАЛУЕВА,
директор по маркетингу
Mirland Development
Corporation:

«Про каждый прошедший год принято говорить, что он был сложным, непредсказуемым. И это неудивительно, ведь мы давно уже ускорили темп жизни, изменили модели поведения, действительно стали «бежать, чтобы стоять на месте, и бежать очень быстро, чтобы идти», как говорил Льюис Кэрролл. Можно сетовать, переживать или тревожиться, а можно по-прежнему стараться быть счастливыми и не оставлять попыток справляться с вызовами времени.

Мой 2018 год прошёл в двух городах – в Москве и Петербурге, и я сумела построить эффективную систему личного и командного тайм-менеджмента – ведь слово «успех» является однокоренным со словом «успевать». Сфера нашей деятельности тоже ставала нам сложные задачи на протяжении года, но мы смогли не только не снизить темпы работы, но и следить за качеством того, что делаем. Это наглядно подтверждают профессиональные награды и премии, полученные нашим проектом ЖК «Триумф Парк».

В уже распространённой аббревиатуре, которая характеризует мир последних лет – VUCA (volatility – нестабильность, uncertainty – неопределённость, complexity – сложность, ambiguity – неоднозначность), есть четыре части. Я думаю, что умение разделять сложное на простое, крупное на мелкое, навык «делить слона по кусочкам» пригодится всем не только в наступающем году, но и вообще в жизни. И совершенно точно, он сможет сделать нас более эффективными.



Марина СТОРОЖЕВА,
директор по продажам
апартаментов VALO:

«Весь 2018 год прошёл для меня под знаком постоянного улучшения качества проекта. Я участвовала в формировании технического задания по разме-

щению гостиничных технологий в нашем апартамент-комплексе. Для этого пришлось серьёзно изучить технологии строительства, выкинуть в процесс разработки сложных инженерных решений.

Мои компетенции значительно расширились: мне пришлось работать и с дизайном интерьеров, и с технологиями для обеспечения европейского уровня сервиса. Так же много времени посвятила финансовой грамотности. Мы отслеживали структуру самых разных инвестиционных продуктов, существующих в России и за рубежом, и совершенствовали свои инвестиционные предложения. Посещали множество тренингов и семинаров на эту тему. Можно сказать, теперь я профессиональный инвестор.

Считаю, что в наступающем году главные помощники – это хорошая интуиция, финансовая грамотность и, основное, умение договариваться, выстраивать партнёрские отношения. Сейчас очень важно учиться работать с рынком, понимать конкурентов и их задачи, уделять особое внимание продукту и сервису.

Также важны будут гибкость бизнес-процессов, умение быстро реагировать на изменения рынка, опережать события.



Андрей КОШКИН,
председатель совета
директоров группы «Ярд»:

«2018 год запомнится всем девелоперам масштабными законодательными изменениями, последствиями которых мы поймём только через год или два. Такого давления, как сейчас, строительная отрасль давно не испытывала. При этом сегмент сервисных апартаментов, в котором работает группа «Ярд», до сих пор не отрегулирован, что создаёт трудности в классификации как для властей, так и для покупателей.

Молодость рынка сервисных апартаментов показала в том числе сложности в обеспечении заявленной доходности. Это подтолкнуло нас к тому, чтобы создать собственную компанию, которая будет управлять нашими апартаментными и обеспечивать максимальную доходность инвесторам.

В наступающий год Свиньи мы желаем всем коллегам смотреть с оптимизмом! Ведь сколько бы нововведений ни придумали законодатели, 120 млн метров в год ждут именно от нас. Значит, будем строить!



Ольга УЛЬЯНОВА,
руководитель
департамента маркетинга
и рекламы компании
«Полис Групп»:

«Уходящий год был очень богат на события. Было впечатление, что ритм жизни ускорился. Появилась необходимость в новых знаниях: интернет-технологии стремительно развиваются. Чтобы быть первыми, надо всё время следить за новинками, прорабатывать новые инструменты. Но именно в такое быстрое время, как ни странно, появляются минутки и для себя: очень увлеклась квиллингом.



Михаил ВОЗИАНОВ,
старший вице-президент
по инвестициям концерна
ЮИТ:

«В этом году я впервые за долгое время – более чем за 20 лет – смог поучиться. Две недели подряд посещал одну из европейских бизнес-школ. Интересного оказалось, конечно, очень много. Так, почти три дня мы потратили на Digital, «искусственный интеллект», «большие данные», «блокчейн» и т.д. И когда всё складывается в некую систему, то видишь, насколько мир изменился за последние годы и в какой степени компании, идущие в авангарде, всё это используют. Благодаря такому погружению в учёбу лучше понимаю, как много нам ещё нужно сделать в строительной отрасли (остающейся пока на ранних этапах в этом цикле), чтобы догнать передовиков цифрового производства.

Мы находимся еще в самом начале пути, и, думаю, в ближайшие 10 лет предстоит большая трансформация во всей сфере строительства. В общем, лично для меня эта учёба была, наверное, самым интересным в уходящем году.



Юрий ЗАРЕЦКИЙ,
генеральный директор
PETERLAND:

«Кое-чему полезно-му мы научились. Во-первых, начали собирать макулатуру из нашей многолетней многолетней готомной аналитики. Во-вторых, стали использовать телескоп не только для наблюдения за звёздами, но и для поиска покупателей.

В наступающем году будем только надеяться, что бог не выдаст, а надвигающаяся Свинья не съест.



Алексей ИГНАТЕНКО,
генеральный директор
юридической компании
Rightmark Group:

«В наступающем году вряд ли понадобятся принципиально новые навыки, нужно просто правильно применять старые. Чтобы год был успешным, нужно быть уверенным в себе, в своих силах и в людях, с которыми достигаешь результатов.

Умение слушать и слышать способно сделать коммуникации в грядущем году более продуктивными.

Полезным будет навык не растрчивать себя по пустякам, уметь выбирать главное. И обязательно – умение быть здоровым!



Владимир АНДРЕЕВ,
директор по развитию
«УНИСТО Петербург»:

«Строительный бизнес в современных российских условиях лучше всякого тренинга закаляет волю, укрепляет характер, развивает физическую выносливость и эмоциональную устойчивость. Прошедший год укрепил мою уверенность в том, что ничему не следует удивляться и что даже из самой сложной ситуации всегда находится выход. Лучшее же средство, чтобы пережить кризис, – возможность опереться на друзей и коллег и готовность самому подставить плечо.

Поэтому в следующем году (как и в любом другом) важно помнить о своих близких и верить в успех.



Алексей БЕЛОУСОВ,
генеральный директор
СРО А «Объединение
строителей СПб»:

«Год Свиньи требует особого внимания к финансам. Жизнь может «подложить свинью» в любой момент. Вспоминаю об этом ещё и потому, что больше 30 лет назад накануне года Свиньи из моего кителя, который висел в преподавательской, украли портмоне со 150 рублями и свинтильничок «Мастер спорта» с лацкана. Это были большие деньги, но значок было жалко больше всего. Так что и год Свиньи, и его преддверие могут быть подлой штукой. Поэтому желаю всем сохранения средств.

А насчёт навыков – у нас у всех есть дети, а теперь и внуки. Заново научиться выстраи-

вать отношения с подрастающим поколением, восстанавливать забытые умения – вот это приносит огромное удовольствие.



Владимир АНТОНОВ,
первый заместитель
генерального директора
«MASTER Девелопмент»:

«2018 год и правда был полон неординарных событий. Мы проходили через испытания своей выдержки, трени-

ровали изворотливость ума и наращивали скорость своих действий. Иногда даже откровенно совершали подвиги, хотя далеко не всегда они приводили к ожидаемым результатам. При этом обострилось понимание, что важно, а что нет. Например, после почти 20-летнего перерыва я возобновил былое хобби – игру на классической гитаре. Без единой мысли об отсутствии времени на уроки или о чьей-то оценке моих действий. Я подумал: «А что меня вообще останавливает? Просто беру и делаю». Мне кажется, неплохо для ключевого правила жизни.

Поэтому, надвигающийся год Свиньи я планирую провести под девизом «Делай, что должен – и будь, что будет» (или в оригинале Марка Аврелия «Делай, что должен – и свершится, чему суждено»).



Алексей ШАСКОЛЬСКИЙ,
заместитель руководителя
департамента оценки
ИПП:

«Гарвардская школа бизнеса потерпела полное фиаско. Никому из мировых звёзд экономической науки не удалось адекватно объяснить феномен отечественного девелопмента. В приличном переводе со строительного он звучит примерно так: нас оптимизируют, а мы крепчаем!

Когда у Трампа закончится президентский срок, его можно было бы пригласить поруководить Минстроем. Опыт всё-таки есть. Но, боюсь, не справится...

Минувший год прошёл под лозунгом: нет предела извержению законодателей! Следующий, полагаю, ещё углубит эту тенденцию.

Если говорить о личном – например, горжусь тем, что подтвердил квалификацию «практикующего специалиста» в американском Appraisal Institute. В России нас таких, кажется, двое. Но главный успех – конечно, диплом, врученный мне на 25-летию «НП». За способность комментировать любую тему с любого места!

Театральный романс

НАСТУПАЮЩИЙ 2019 ГОД В РОССИИ НАЗНАЧЕН ГОДОМ ТЕАТРА. И ЭТО ПРАВИЛЬНО! ПОТОМУ ЧТО УХОДЯЩИЙ, НАПОМИМ, БЫЛ ГОДОМ ВОЛОНТЕРОВ И ДОБРОВОЛЬЦЕВ.

Так что всё, как в старом анекдоте: во-первых, добровольно, а во-вторых – с песнями.

Театр у нас вообще важнейшее из искусств, что бы там ни писали основоположники. Потому что с электроникой у нас не очень, а вот систему Станиславского в театрах на Бродвее и Монмартре преподают и изучают до сих пор. Изображать разнообразные эмоции в придуманных не нами обстоятельствах мы умеем лучше всех в мире! От оскорбления чувств до гордости по поводу вставания с колен. В полном диапазоне театральных жанров: от фарса до абсурда.

Ведь правда, похоже. На сцене полно народу, все суетятся... (Старый приёмыч – чтобы создать разговорный невнятный гул, актёры бормочут: «О чём говорить, когда нечего говорить?» Ну, чисто Госдума в пароксизме законотворчества!) И вдруг откуда-то сверху, с колосников, спускается наш Deus ex machina в синих молниях и вещает: «А давайте отменим долёвку!» или: «А давайте упрядним генпланы!» Далее следует немая сцена из «Ревизора»...

И всё же, всё же.

Нет особых поводов для пессимизма! Мы живы. Мы работаем. Мы возделываем свой небольшой сад, умудряемся находить поводы для радости и время для общения с друзьями.

И наша газета до сих пор выходит на бумаге! (Пару лет назад это было синонимом дремучей отсталости, а теперь – знак устойчивости и стабильности.)

Мы стараемся оставаться оазисом здравого смысла – а потребность в этом, судя по всему, только растёт. И всё ещё надеемся на смену декораций.

С наступающим вас, дорогие читатели и ньюсмейкеры, рекламодатели и партнёры! До встречи после 13-го!

Ваша редакция «НП»!